



SAN ANTONIO DE LA PUNTA: CENTRO DE CULTURA Y MOVIMIENTO Y CASA EJIDAL

Efraín-Real, Lara¹.

Instituto Tecnológico de Querétaro

efrain.real.lara@gmail.com , Av. Témpano #407 Col. El Rocío, Querétaro, Qro., México, (044)442 381 0093

Fecha de envío: 03/Mayo2016

Fecha de aceptación: 16/Mayo/2016

Resumen / Abstract

Resumen-Ante la situación económica actual, los problemas sociales y falta de apoyos gubernamentales hacia el sector agrario, se busca dar un nuevo uso a las tierras ejidales de San Antonio de la Punta a través de la implementación de un proyecto productivo en beneficio de la comunidad.

Este proyecto contribuirá al desarrollo sostenible de la localidad mediante la generación de empleos, el cuidado del medio ambiente y la creación de espacios destinados a la recreación y el esparcimiento social, que se pretende puedan mitigar factores negativos que contribuyen a la descomposición del tejido social, como actos vandálicos y delictivos, vagancia y drogadicción presentes en el ejido de San Antonio de la Punta en Santiago de Querétaro, Querétaro, México.

Palabras Clave: desarrollo sostenible, ejidos, emprendimiento social

Abstract-Due to economic situation, social problems and lack of Government subsidies to the agrarian sector, this project proposes a different use to the Ejido lands of San Antonio de la Punta at Santiago de Querétaro, Querétaro, México, through the implementation of a productive project to benefit the community.

This project will contribute to develop in a sustainable way this area by generating jobs, protecting the environment and creating spaces for leisure time and social recreation, this features will to mitigate negative factors that contribute to the decomposition of the social structure such as vandalism and crime, vagrancy and drug abuse present in the ejido of San Antonio de la Punta.

Keywords: social entrepreneurship, ejido, sustainable growth

Introducción

San Antonio de la Punta se ha considerado ya desde hace varios años como una localidad en donde se presentan comportamientos desfavorables para la tranquilidad de sus habitantes y se tiene una mala percepción de la seguridad. Dentro del ejido se presentan actualmente actos vandálicos y delictivos, vagancia y drogadicción. San Antonio de la Punta constituye un foco de inseguridad para las familias, por el fenómeno creciente de las adicciones y la organización de pandillas que en diversos puntos de la colonia se juntan todas las noches (Noticias de Querétaro, 2013).

A través de la creación de una Unidad Deportiva y una Casa Ejidal se busca contrarrestar estos factores que contribuyen a la descomposición del tejido social y dirigir los intereses de sus pobladores al desarrollo de actividades deportivas y culturales, para su formación integral como individuos dentro de la sociedad.

Con base en las necesidades de la comunidad de San Antonio de la Punta se pretende diseñar un centro multidisciplinario que logre satisfacer las necesidades de los habitantes del lugar para promover un desarrollo integral, además de promover dentro del ejido una cultura de integración y tratar de mitigar factores y comportamientos negativos dentro de la zona.

Se pretende proyectar y planificar el desarrollo de este proyecto social denominado “Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal San Antonio de la Punta” con el apoyo y participación interdisciplinaria de las carreras de Arquitectura e Ingeniería en Gestión Empresarial del Instituto Tecnológico de Querétaro, perteneciente al Tecnológico Nacional de México, y la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro. Con este tipo de proyectos las instituciones de Educación Superior contribuyen al desarrollo económico y social de la población.

Marco teórico

El presente trabajo analiza los problemas socioeconómicos del Ejido San Antonio de la Punta acentuados debido al crecimiento de la mancha urbana en la periferia de la zona y la notable brecha social de la urbanización respecto al ejido. Los problemas sociales observados en la localidad se han incrementado de manera similar o proporcional al crecimiento urbano en las zonas colindantes al ejido, según testimonios de los habitantes del ejido. Se utilizó como referencias teóricas y metodologías para el desarrollo de la investigación documental y de campo, la metodología para elaboración de planes de negocios

Método

La presente investigación es de carácter explicativo, en donde se busca encontrar las causas del problema y acercarse de manera real a él con la finalidad de buscar soluciones acertadas al problema. Esta investigación consistió en revisión de la literatura existente en el ejido, visitas de campo, pláticas con ejidatarios, testimonios con personas que habitan en la localidad y elaboración de un proyecto productivo, siguiendo la metodología de plan de negocios.

Descripción del proyecto

San Antonio de la Punta se encuentra en la zona centro de la ciudad y el crecimiento de la mancha urbana es notable en las zonas circundantes al ejido. La falta de apoyos gubernamentales hacia el sector agrario la difícil situación económica que se presenta en muchas personas habitantes del ejido San Antonio de la Punta, entre otros factores, han ocasionado la venta de terrenos a construcciones y desarrollos inmobiliarios, así como el abandono de las tierras para

buscar otra fuente de ingresos, ha ocasionado de un tiempo hacia acá que en las tierras abandonadas se presenten actos vandálicos, vagancia y drogadicción entre los jóvenes (Real Lara, 2016).

A través de la implementación del Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal, se busca dirigir los intereses de sus pobladores al desarrollo de actividades de carácter deportivo y cultural, para su formación como individuos y como sociedad.

El proyecto del Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal comprende un predio de uso común ubicado en el ejido “San Antonio de la Punta”, el cual se destinó al proyecto debido a la necesidad de los habitantes del ejido de contar con un lugar en donde se puedan realizar las diferentes actividades deportivas, sociales, culturales y administrativas que los mismos habitantes demandan y buscar un ingreso más estable para la comunidad, que el obtenido con el actual uso que se le da a las tierras (sembradíos). Así mismo buscan que el desarrollo de un proyecto de esta magnitud pueda mitigar las condiciones y comportamientos sociales desfavorables presentes en el ejido y permitan a los habitantes tener mayores oportunidades de un desarrollo integral como individuos y puedan mejorar su calidad de vida.

Se plantea el desarrollo de un proyecto en donde existan espacios adecuados para la renta, de modo que el edificio pueda ser auto sostenible, así mismo se busca generar lugares de esparcimiento para los niños, jóvenes y adultos y adultos mayores en actividades recreativas, pues una problemática la cercanía e invasión de la mancha urbana, dicho punto hace que, de algunos años a la fecha, la delincuencia empiece a surgir como vandalismo de los jóvenes (en su mayoría externos a la comunidad), siendo esto una preocupación de los ejidatarios al considerar que tal punto es posible mitigarlo mediante la creación de un espacio que esté en armonía con sus

habitantes y que económicamente, sea una oportunidad ante algún posible cambio en las actividades productivas de la población, pues hoy en día, la tierra de San Antonio de la Punta no es usada para cuestiones agrícolas principalmente, a diferencia de como lo era años atrás (Instituto Tecnológico de Querétaro, 2015).

Este proyecto busca generar una fuente de ingresos para los habitantes, disminuir la brecha social existente con las diferentes zonas colindantes con San Antonio de la Punta, promover la identidad y otorgar un atractivo a la zona, impulsar la cohesión y la participación social, disminuir los actos vandálicos en el ejido, creación de empleos e Implementar tecnologías sustentables que permitan favorecer el cuidado del medio ambiente, con la finalidad de mejorar las condiciones y la calidad de vida de los habitantes de la localidad de San Antonio de la Punta.

Los proyectos tienen un gran impacto, en cuestiones ambientales, sociales económicas y culturales. Es posible generar proyectos productivos en beneficio directamente de toda una comunidad, e indirectamente para las colonias o centros circundantes, mediante un proyecto eficaz y autosustentable se replantea la forma de construir las ciudades, otorgando edificios más flexibles y dinámicos según su funcionalidad arquitectónica, ya través de esto, generar un cambio e impacto social favorable para los habitantes del ejido. Crear espacios en donde puedan desempeñar diferentes actividades que les permita desarrollarse de manera personal y como comunidad, y de este modo fomentar la integración del ejido.

Para este proyecto se tiene proyectada una unidad deportiva y cultural, la cual se ubicará en terrenos ejidales de 6 hectáreas, predios de uso común, aproximadamente, los cuales, mediante común acuerdo de los ejidatarios, se donarán dichas tierras, y una casa Ejidal en servicio de la comunidad, a la que se le asignó un predio de 1500 metros cuadrados, y en donde se busca un

espacio para la integración de la comunidad y al mismo tiempo brindar un espacio para el desempeño de actividades administrativas.

El Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal San Antonio de la Punta se encontrará localizado en el Ejido de San Antonio de la Punta, ubicado en Prolongación Pino Suárez, Col. Ejido Modelo en el municipio de Querétaro.

En el Plan de negocios “San Antonio de la Punta” desarrollado por Real Lara (2016) se plantean los siguientes objetivos:

Corto plazo: desarrollar un espacio que involucre a la población con el medio natural y la importancia de su cuidado; brindar un espacio arquitectónico digno para el desarrollo de los habitantes del Ejido; generar un espacio que integre las necesidades deportivas de esparcimiento y culturales, de las zonas conurbadas colindantes; crear nuevos empleos considerando principalmente a los habitantes de San Antonio de la Punta; generar una fuente de ingresos adicional para los habitantes y elevar los niveles de participación por parte de los ejidatarios en la comunidad de San Antonio de la Punta.

Mediano plazo: fomentar una cultura de integración a toda la comunidad del ejido de San Antonio de La Punta; disminuir la brecha social que una las diferentes zonas colindantes con San Antonio de la Punta; reducir los índices de vandalismo en la comunidad; crear un sustento económico para la comunidad con ganancias y fuentes de empleo para la comunidad e implementar tecnologías sustentables que permitan favorecer el cuidado del espacio a un menor costo.

Largo plazo: consolidarse como un centro deportivo y cultural importante en el municipio de Querétaro; realizar operaciones sustentables en todas las áreas de las instalaciones para contribuir al cuidado del medio ambiente; fortalecer la Identidad del Ejido y generar un sentido de pertenencia del Ejido con el municipio de Querétaro.

Terreno para área deportiva

El terreno cuenta con 5 hectáreas aproximadamente para ser utilizado en su totalidad. No es completamente plano ya que existen distintos cambios de niveles, aunque la pendiente es mínima.

Actualmente el suelo es usado ocasionalmente para cultivo de maíz por algún ejidatario que paga el uso del suelo al ejido por el tiempo ocupado, dicho uso de suelo tiene un costo de renta, para el ejidatario que lo solicite, de \$60,000.00 anuales, los cuales son aportados como ingreso común para el ejido.

La ubicación es favorable ya que cuenta con la calle principal, Prolongación Pino Suárez, debido a que el lugar donde se encuentra el terreno se encuentra fuera de la zona urbanizada se necesita acondicionar la calle principal, así como la calle lateral secundaria.

De la misma manera que se plantea acondicionar dichas calles, se diseñara una propuesta para la incorporación a la zona urbana, generando un diseño para la avenida principal, buscando una conexión entre el ejido y esta zona, invitando a las personas fuera del ejido a ingresar e integrarse.

Alrededor de las milpas, en la periferia del terreno, existen árboles frutales, que se plantea permanezcan en el lugar, así como sembrar más con el fin de conseguir un atractivo natural para el proyecto. Algunos de los árboles que se identificaron fueron los naranjos y guayabos.

Estado actual del ejido.

a. Canchas de Basquetbol

Actualmente se imparten clases de basquetbol y de futbol. Cuando hay asamblea o junta se reúnen ahí. Lo mismo pasa para el tianguis del lunes y el viernes y para las fiestas. Sin embargo los puestos se instalan alrededor de la cancha para no dañarla. En general, están en buenas condiciones.

b. Terreno propuesto para la casa ejidal

El terreno que se piensa donar para la Casa Ejidal cuenta con 800 m². El terreno se localiza justo en frente de la iglesia, de la casa ejidal vigente y de las canchas.

c. Sala de Usos múltiples

Actualmente se cuenta con una casa provisional de usos múltiples y es el lugar dónde se hacen los retiros. Tiene una capacidad entre 120-150 personas, pero debido a que asiste demasiada gente a los retiros, hay personas que se quedan afuera. Entre semana se imparten clases de Taekwon-do, Karate, Zumba, Cocina, Guitarra, Bisutería, Escuela para Padres y Catecismo, actividades físicas para personas de la tercera edad y Escuela para Adultos.

Es la casa que temporalmente se acondicionó como casa ejidal. Ahí mismo se imparten clases. El techo es de lámina y está muy deteriorado.

Las vialidades de principal comunicación con el Centro de Cultura y Movimiento se rediseñaran, implementando una ciclo pista y una pista peatonal para el trayecto seguro hacia estas zonas, las vialidades automovilísticas serán más anchas y de doble sentido, evitando lugares de estacionamiento que perjudiquen la movilidad de los usuarios tanto peatonal como en bicicleta.

Proyecto I. Centro de Cultura y Movimiento

El terreno cuenta con 5 hectáreas aproximadamente para ser utilizado en su totalidad. No es completamente plano ya que existen distintos cambios de niveles, aunque la pendiente es mínima. El terreno tiene las condiciones adecuadas para realizar el programa de necesidades planteado al Ejido de San Antonio de la Punta en cual se muestra a continuación en el **Cuadro 1**.

Cuadro1. Programa de necesidades del Centro de Cultura y Movimiento

ACCESIBILIDAD

- **Parada de autobuses**
- **Caseta de Vigilancia**
- **Acceso vehicular / peatonal**
- **Estacionamiento**

ZONA DEPORTIVA

- **Canchas multiusos**
- **Cancha de fútbol**
- **Canchas de fútbol rápido**
- **Ciclovía**
- **Pista de atletismo**
- **Pista de SK8**
- **Muro para escalar**
- **Gimnasio exterior**
- **Juegos infantiles**
- **Sanitarios**

ZONA CULTURAL

- **Auditorio usos múltiples / Polideportivo**
- **Explanada**
- **Cafetería**
- **Salones / talleres**
- **Sanitarios**

ZONA RECREATIVA

- **Escenario / concha acústica**
- **Sanitarios**

EXTERIOR

- **Árboles frutales**
- **Huertos / Invernaderos**
- **Áreas de lectura**
- **Bancas**

Proyecto II. Casa Ejidal

La intención en este proyecto es generar un espacio tomando en cuenta las necesidades de los ejidatarios, fomentando la convivencia social y crear áreas donde los ejidatarios obtengan un ingreso para sus familias (Instituto Tecnológico de Querétaro, 2015).

A. ZONIFICACIÓN

Se propone que la Casa Ejidal cuente con cuatro zonas de actividades principales, 1. Zona de accesos y áreas verdes, 2. Zona de salud, 3. Zona privada y 4. Zona recreativa; Distribuidas de acuerdo a las necesidades de los ejidatarios, se muestran en el **Cuadro 2**.

Cuadro 2. Programa de necesidades de la casa ejidal

ACCESIBILIDAD

- Caseta de Vigilancia
- Acceso vehicular / peatonal.
- Estacionamiento.

ZONA RECREATIVA

- Salón de Fiestas
- Cocina / comedor
- Sanitarios

ZONA PRIVADA

- Sala de Juntas
- 2 Oficinas

ZONA SALUD

- 2 Consultorios Médicos
- Farmacia
- Sala de Espera

MERCADO/ TIANGUIS.

- Explanada de Mercado
- Área verde y de Juegos

Debido a las características y ubicación que tendrá el Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal San Antonio de la Punta se tienen contemplados dentro del mercado meta a todos los habitantes del municipio de Querétaro, los cuales son: 1,827,937 (INEGI, 2010).

El Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal San Antonio de la Punta tendrá una ubicación privilegiada dentro de la zona centro en la que en tan sólo dos kilómetros a la redonda el complejo puede llegar a 70, 000 personas (INEGI, 2016).

En el Municipio de Querétaro no se encuentra un parque que contenga integradas todas las instalaciones que contendrá el Centro de Cultura y Movimiento, San Antonio de la Punta.

El Centro de Cultura y Movimiento, San Antonio de la Punta contendrá espacios abiertos para la recreación y el esparcimiento, así como instalaciones destinadas a la práctica del futbol soccer y futbol 7 para la realización de torneos además de contar con canchas de usos múltiples, pista de skate, juegos y otras atracciones y actividades culturales por lo cual será un fuerte atractivo para que las personas visiten el centro deportivo.

El proyecto, en un escenario conservador de ingresos, puede cubrir perfectamente los gastos de operación y gastos de personal, como se observa en la **Tabla 1**, por lo que puede sustentar en el paso del tiempo sus gastos de operación y mantenimientos además de que es un proyecto que más allá de buscar un rendimiento o beneficios económicos busca generar un beneficio social conjunto a la comunidad de San Antonio de la Punta lo cual puede ser posible buscando un financiamiento a fondo perdido para llevar a cabo el proyecto (Real Lara, 2016).

Tabla 1.Estado de Resultados del Proyecto

<i>CENTRO DE CULTURA Y MOVIMIENTO</i>	
Entradas	\$ 201,600.00
Campo de Futbol	\$ 134,400.00
Canchas futbol 7	\$ 307,200.00
Cafetería	\$ 60,000.00
Invernadero	\$ 20,000.00
Concha Acústica	\$ 118,560.00
TOTAL CENTRO DE CULTURA Y MOVIMIENTO	\$ 841,760.00
<i>CASA EJIDAL</i>	
Salón de fiestas	\$ 288,000.00
Consultorios	\$ 120,000.00
TOTAL CASA EJIDAL	\$ 408,000.00
UTILIDAD BRUTA	\$1,249,760.00
Sueldos y Salarios	\$1,008,000.00
Gastos de Operación	\$ 214,973.00
Utilidad Antes de Impuestos	\$ 26,787.00
UTILIDAD NETA	\$ 19,287.00

Fuente. (Efraín Real Lara, 2016)

Resultados

De acuerdo a las necesidades de los habitantes del Ejido San Antonio de la Punta, se desarrolló un proyecto integrador para la planeación de un centro deportivo – cultural y de una casa ejidal, el cual será sostenible a través del tiempo brindando beneficios en los tres pilares del desarrollo sostenible: económico, social y medioambiental, que mejoren las condiciones del lugar y la calidad de vida de las personas.

a. IMPACTO MEDIOAMBIENTAL

El Centro de Cultura y Movimiento, San Antonio de la Punta será amigable con el medio ambiente en todas sus operaciones y actividades con lo cual aprovechará de manera eficiente y racionalmente todos los recursos materiales con los que cuente, fomentará el reciclaje y el cuidado, captación y reutilización del agua, así como de la energía mediante la creación de fuentes de energía alternativas y la creación y mantenimiento de espacios verdes, con la finalidad de contribuir a disminuir los problemas de contaminación actual en el municipio de Querétaro.

b. BENEFICIOS ECONÓMICOS

La creación del Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal incentivará la economía del municipio de Querétaro, en donde los principales beneficiados de las actividades económicas sean los habitantes de la localidad de San Antonio de la Punta con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de las personas y puedan acceder a mejores oportunidades económicas y sociales.

El impacto más sobresaliente del proyecto es el impacto económico ya que éste contribuirá con la creación de aproximadamente 19 empleos directos y 40 empleos indirectos, los cuales podrán

aumentar de acuerdo al crecimiento del proyecto y de los cuales los principales beneficiarios serán los mismos habitantes del Ejido San Antonio de la Punta. Además de ello contribuirá a la generación de empleos en su construcción, proveedores y demás personas involucradas con el desarrollo del proyecto (Real Lara, 2016).

En funcionamiento la Unidad Deportiva – Cultural atraerá a personas de zonas aledañas al ejido y de otros lugares del Municipio de Querétaro, lo cual beneficiará a las personas vinculadas a las operaciones y actividades del Centro de Cultura y Movimiento, convirtiéndose así en una fuente de empleos e ingresos para la comunidad.

Los principales beneficios económicos son:

- Generación de 59 empleos en el ámbito de del mantenimiento y operación del eco centro:
Directos: 19; Indirectos: 40
- Creación de infraestructura nueva
- Estimulación de empleos en el ámbito de construcción.
- Nuevas alternativas productivas.
- Fomentará el comercio en la localidad
- Creación de empleos indirectos en la subcontratación de servicios para la construcción
- Creación de actividades económicas favorables para mejorar el ingreso disponible de los habitantes de la localidad.
- Creación de empleos temporales para la construcción de la infraestructura necesaria para la apertura del Centro Deportivo y la Casa Ejidal
- Beneficios indirectos para proveedores de materiales y servicios del Centro Deportivo y la Casa Ejidal

Beneficios Sociales

Este proyecto es un proyecto social el cual busca atender necesidades de la localidad de San Antonio de la Punta y tiene como finalidad ser un espacio para que las personas de la localidad puedan realizar sus actividades deportivas y sociales.

El Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal fomentará en la localidad, el deporte, la recreación y el esparcimiento.

Pretende minimizar los posibles factores que contribuyen a la descomposición del tejido social como lo puede ser la delincuencia, el vandalismo y la drogadicción.

Así mismo es un proyecto de autogestión, en donde los habitantes de la localidad se encargarán de la administración y mejoras del Eco Centro dependiendo de las necesidades que tengan en la localidad de la Purísima con el fin de mejorar su calidad de vida.

Los impactos sociales de este proyecto son múltiples ya que se beneficiará a la población en diversos aspectos y áreas:

Inicialmente se beneficiará con la creación de empleos, lo cual permitirá que las familias aumenten su ingreso disponible.

Se brindará también para los habitantes de San Antonio de la Punta, servicios de consulta médica en la casa ejidal, la cual contará con dos consultorios y una farmacia, con la finalidad de contribuir al cuidado de la salud de los habitantes.

El centro deportiva-cultural brindará a las personas un lugar e instalaciones para que puedan realizar sus actividades físicas y sociales. De manera que buscará fomentar el deporte, la convivencia, el esparcimiento, la recreación y el descanso. Con la finalidad de generar en las personas una cultura de Integración y sana convivencia que ayuden a mejorar su calidad de vida y

que así mismo sea un factor preponderante para contrarrestar los posibles factores negativos que contribuyen a la descomposición del tejido social.

Los beneficios específicos que busca brindar la creación de este centro deportivo son:

- Mejorar las condiciones de vida y oportunidades de la comunidad.
- Satisfacer las necesidades prioritarias de la comunidad, en busca de una mayor participación en actividades de recreación que permitan la integración familiar y comunitaria en el estado de Querétaro.
- Reducción de vandalismo dentro de la comunidad.
- Espacio físico en donde se pueden desarrollar diversas actividades.s
- Disminuir la brecha social con las diferentes zonas colindantes con San Antonio de la Punta
- Impulsar la promoción de actividades culturales y deportivas dentro del Ejido y sus alrededores
- Fortalecer la identidad del Ejido y crear una cultura de sentido y pertenencia
- Fomentar la participación y la cohesión social entre habitantes del ejido

Conclusiones

El proyecto busca ser sostenible a través del tiempo buscando consolidarse como un centro importante de recreación en el municipio de Querétaro y otorgar beneficios en las tres áreas del desarrollo sustentable: económico, social y medioambiental.

Beneficios del proyecto a través del tiempo

Corto plazo

El proyecto inicia con la primera etapa dándose a conocer a nivel municipal otorgando carácter e identidad al ejido y a la comunidad, creando empleos y mejorando la economía de los ejidatarios.

Mediano Plazo

Proyectar posteriores etapas a la primera para un proyecto que abarque más actividades de recreación, culturales y deportivas.

Largo Plazo

Reconocer al espacio como un lugar cultural y deportivo, donde pueden realizarse diferentes tipos de eventos culturales y deportivos.

En síntesis, este proyecto que contribuirá al desarrollo sostenible otorgando los siguientes beneficios:

- Activará la economía local.
- Generará turismo local, se vuelve un punto cultural y deportivo del estado.
- Es un proyecto autosustentable que ayuda a mejorar las condiciones medioambientales del estado de Querétaro.

- Originará un espacio verde que integre las diferentes especies endémicas de la región como una atracción del lugar.
- Fomentará la interacción social, disminuyendo las actuales brechas sociales para las diferentes zonas colindantes.
- Buscará disminuir actividades que descomponen el tejido social con las diferentes actividades que promueve el espacio ya sean culturales o deportivas.
- Impulsará la cohesión y la participación social
- Promoverá la identidad del ejido y otorgará un atractivo a la zona
- Mejorará las condiciones y calidad de vida de las personas de la localidad de San Antonio de la Punta

Bibliografía

INEGI, información estadística, recolectado de www.inegi.com

Instituto Tecnológico de Querétaro. (2015). Memoria Descriptiva: San Antonio De La Punta. Elaborado Por: Dorantes Lazcano, Brianda Sofía; Escalera Suarez, Diana; Flores Tobías, Carolina; García Nevares, Marco Antonio; Hernández Matías, Daniel; Hurtado Bustamante, Marco; Iglesias, Alejandro; Licea Pere, Andrea; Moreno Lagunas, Manuel; Trejo Espino, Luis Ángel; Téllez García, Ana Isabel; Valle Hinojosa, Elizabeth.

Noticias de Querétaro. (2013). “Rancho Loco”: un foco de inseguridad para las familias.

Recolectado en abril 27 de 2016 de:

http://www.noticiasdequeretaro.com.mx/informacion/noticias/22/87/_queretaro/2013/01/08/28623/rancho-locos.aspx

Procuraduría Agraria (2016). Capacitación: Semana Nacional De Capacitación Agraria

Real Lara, Efraín (2016). Filosofía Empresarial. Elaborado para la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro.

Real Lara Efraín. (2016). Plan de Negocios: San Antonio de la Punta. Elaborado para la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro.

Unión de Ejidos Emiliano Zapata Del Municipio De Querétaro (2016). Calidad De Vida Rural. Elaborado por Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

Unión de la Fuerza Indígena y Campesina UFIC, SAGARPA, INAES, SEDESOL (2016). Capacitación: ¿Quieres Hacer Un Proyecto?

Universidad Autónoma Chapingo (2016). Congreso: Encuentro Nacional Campesino